# إنعكاس منظومات اللوجيستيات الحضرية على استدامة تنمية وكفاءة المدن المصرية

مهندسة/ يمنى احمد ابراهيم ابراهيم'، دكتورة/ ابتهال احمد عبد المعطى '، دكتورة/ هبة ابراهيم عمار "

#### ملخص

أصبح إنشاء مدن ملائمة للعيش (liveable' cities) أولوية لمختلف القطاعات للتاكيد على حيوية البيئة الحضرية وقدرتها على المرونة لمواجهة كافة التحديات والمتغيرات المتلاحقة، ويشمل ذلك المفهوم الارتباط بتحسين صحة السكان والحد من عدم المساواة وتحفيز النمو الاقتصادى الحضرى الذي يحدد كفاءة وتنافسية المدينة في شبكات العمران محليا وعالميا، فمع تسارع نسبة التحضر عالميا وبحلول ٢٠٥٠ سيعيش ثلث سكان العالم في المدن، وتشمل الادلة والارشادات حول ما يشكل مدينة صالحة للعيش من منظور البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل مع معظم الأدلة المتعلقة بالبلدان ذات الدخل المرتفع مثل أستراليا أطر المعيشة الحالية من: ميزات مثل النقل العام، مساكن ميسورة التكلف، ومساحات عامة مفتوحة، وغيرها من الخصائص والمؤشرات العمرانية والاقتصادية حسب الاولويات والاعتبارات الخاصة في سياق المدن وخصوصية الحالة التتموية للبلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل او ذات الدخل المرتفع.

وتختص تلك الدراسة بتحديد اعتبارات استدامة متطلبات الحياة الحضرية في اطار دمج سلاسل التوريد والامداد الحضرية التي تلبي احتياجات السكان وببئة الاعمال بالمدينة ومردودها لتعزيز حيوية المدينة وكفاءة واستدامة التنمية والعمليات التشغيلة لكافة القطاعات والمنظومات الحضرية، ويرتبط ذلك التوجه بتكامل شراكة متعددة القطاعات بين الأكاديميين وواضعي السياسات (وإدارة العاصمة والمدن الكبري حسب مستواها العمراني، والوزارات والجهات المعنية بالدولة الحكومية وغير حكومية)، مثل المنظمات الخاصة (الميثاق العالمي للأمم المتحدة، برنامج المدن)، للخروج بمجموعة من الاهداف:

- ١ تصور واعطاء الأولوية لمكونات الحياة الحضرية.
- ٢ تحديد اعتبرات التوافق أوالاختلاف في سياق كل مدينة.
- ٣ تحديد المؤشرات المحتملة للخروج بالادلة المرتبطة بعملية التتمية الحضرية.

الكلمات الدالة: الحيوية الحضرية (Sustainable Urban Livability)، دعم مؤشرات الأداء الحضرية، سلاسل التوريد الحضرية (City Logistics).

#### مقدمة

إن الإتجاهات العالمية مثل: النمو السكاني وزيادة نسبة التحضر وإحتمالات التعرض للمخاطر (الأوبئة وتغير المناخ) الذى ينتج عنه مناطق ونطاقات التهديدات المحتملة، يشكل اولويات جداول الأعمال الدولية مثل اهداف التنمية المستدامة

(SDGs) والأجندة الحضرية الجديدة، حيث تدعو الحركة بشكل متزايد إلى تعزيز الإعدادات الحضرية والمرونة العمرانية والإقتصادية الصحية والبيئية، وتحديد الأولويات للتنمية الحضرية استنادا الى أدلة تدعم الإرتباط بين المدن ونتائج الصحة والرفاهية، وكذلك الإستجابة لتحديات تغيير المناخ وإتساع التفاوتات والعولمة وغيرها من التحديات التى

<sup>\*</sup> جزء من رسالة ماجيستير

١ - معيدة بقسم التنمية العمرانية الإقليمية، كلية التخطيط الإقليمي والعمراني، جامعة القاهرة.

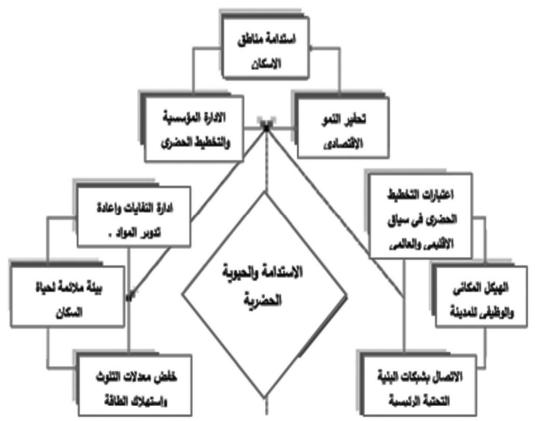
٢ -أ د. بقسم التنمية العمرانية الإقليمية، كلية التخطيط الإقليمي والعمراني، جامعة القاهرة.

٣ - مدرسة بقسم التنمية العمرانية الإقليمية، كلية التخطيط الإقليمي والعمراني، جامعة القاهرة

تضع متطلبات إضافية وكبيرة على المدن للتكيف مع التهديدات الجديدة مثل: إرتفاع مستوى سطح البحر وإنتشار الأوبئة العالمية مثل (Covid19) والعمل على تقليل إنبعاثات غازات الإحتباس الحراري(co<sub>2</sub>) في المستقبل، مما يشكل الحاجة إلى إستجابات فعالة ومنسقة من مجموعة متنوعة من القطاعات بما في ذلك الحكومة والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص والمجتمع المدني لإنشاء مدن وأحياء مرنة ومستدامة وشاملة ومنصفة وإقتصادية وأكثر إنتاجية وكفاءة ملاءمة لحياة السكان ، ولتحسين سبل العيش بمراعاة عدد من الأبعاد مثل: تحقيق التنقل والوصولية للمواصلات العامة وتشكيل بيئات إجتماعية أكثر تماسكاً، وتوفير السكن وفرص العمل والتعليم والخدمات المجتمعية والثقافية، الى جانب الإعتبارات

البيئية التخفيف من تأثير الجزيرة الحرارية الحضرية وتقليل الإعتمادية على السيارة.

ويعمل النظام الحضري بديناميكية سريعة في إطار منظومات أكثر تشابكًا وتعقيدا تتطلب التنسيق فيما بينها لتلبية إحتياجاتها الأساسية، وفي هذا الإطار يأتي أهمية تفعيل ربط إستراتيجيات التنمية الحضرية بمنظومات التوريد المختلفة لشحن البضائع لإمداد الأقاليم الحضرية بمتطلباتها المختلفة، والتي لها المردود التنموي الأكثر تاثيرًا على العمليات التشغيلية للمدينة وكفاءة التفاعلات بين مكوناتها لتشكيل بيئة ملائمة لمستخدميها، حيث يوضح الشكل رقم (1) الإعتبارات الأساسية لإستدامة الحياة الحضرية ".



شكل رقم ۱ - الاعتبارات الاساسية لاستدامة الحياة الحضرية Sours: (KENWORTHY JEFFREY R - The eco-city:ten key transport and planning dimensions for sustainable city development (March 2014) بتصرف الباحث

وتقوم اللوجستيات الحضرية والتي يمكن تعريفها على إنها جميع الأنشطة التشغيلية في المدينة الموجهة نحو تلبية احتياجات العملاء وفقا لشحن أنوع البضائع المختلفة وكميتها وحجمها بالإضافة إلى العوامل البيئية، بغرض توفير إمدادات فعالة من السلع الحقيقية (وكذلك الخدمات اللوجستية العكسية

للتصرف في النفايات)، كما ينعكس دورها لتعزيز القدرة التنافسية الحضرية لدعم الإقتصادات الحضرية بطرق وأنماط مختلفة ولكن بطريقة تبقيها أماكن جذابة للعيش فيها وللقيام بأنشطتهم الاقتصادية، وتهدف المدينة اللوجستية إلى الحد من المشكلات المرتبطة بنقل البضائع مع دعم التنمية المستدامة

انعكاس تاثيرها على

Transportation

Environment

Other Interacting

للمناطق الحضرية. ويتم بشكل عام من خلال التنسيق بين الشاحنين، وكافة الجهات المعنية لتوحيد حركات توريد البضائع من مختلف العملاء والناقلين خلال وسائل صديقة

ت توريد لسلاسل الإمداد الحضرية وارتباطها بمكونات البيئة صديقة الحضرية .

للبيئة، كما يوضح الشكل رقم(٢) العمليات اللوجيستية

شكل رقم ٢ - العمليات اللوجيستية لسلاسل الامداد الحضرية وارتباطها بمكونات البيئة الحضرية (بتصرف الباحث)
April 2007) Sours: (Xiao Jianhua- Development of City Logistics in China,

# الهدف الرئيسى للبحث

"تحديد مؤشرات قياس الأداء اللوجيستى لتحقيق الكفاءة والإستدامة الحضرية للمدن المصرية".

#### منهجبة البحث

تتلخص منهجية البحث في ثلاث محاور رئيسية كالتالى:

- المحور الأول: يستعرض مفهوم إستدامة الحياة الحضرية مع تحديد المؤشرات والأبعاد والخصائص ذات الصلة.
- المحور الثاني: يستعرض دور نظام الشحن الحضري المستدام للبضائع للتنمية الحضرية.
- المحور الثالث: أبعاد قياس الأداء اللوجيستى وإرتباطه بمؤشرات الكفاءة والحيوية الحضرية للمدن المصرية.

# ١ - مفهوم إستدامة الحياة الحضرى:

إن مفهوم العيش الحضري المستدام معقد من حيث أنه يشمل أبعادًا متعددة تعتمد اساسا على تحليل الإعتبارات التي تتوافق مع البيئات التى تشكل النظام الحضري: (بيئة العمران، والبيئة الطبيعية التى تمثل توفير الموارد الازمة لتلبية الإحتياجات)، ويرتبط العمران بتصنيف العناصر التي

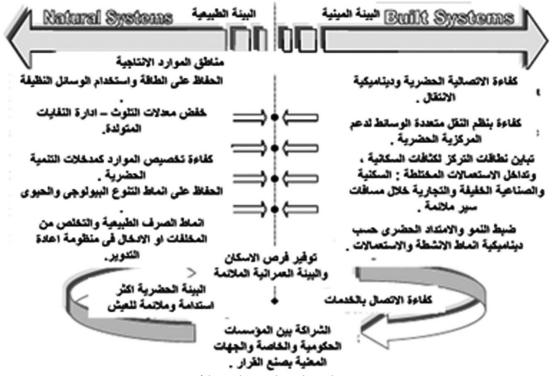
تشكل البيئة المبنية والتي تحدد قابلية العيش الى جانب ضبط شروط إستهلاك الموارد وتوليد النفايات.

تمثل البيئة المادية للتجمعات الحضرية والكيانات والإصول وطبيعة العمليات والتفاعلات القائمة بينها والتى قد يكون لها تأثير إيجابي أو تأثير سلبي،

كما يشير البعد الإقتصادي للبيئة المبنية إلى المدينة كمركز للنشاط الإقتصادي لحركة تدفقات المواد بين كيانات الإنتاج والإستهلاك،

وتعتبر المدن مركزا للتكتلات السكان والأنشطة مرتبط بجوانب معينة مثل الإستهلاك والقدرة على الشراء، وتركز العمالة والنشاط الإقتصادي،

كما يمكن أن تؤثر المدن سلبيًا على الجوانب الأخرى للعيش مثل عدم المساواة الإقتصادية، ويوفر البعد الإجتماعي شبكة دعم تمكن سكان الحضر من التواصل وتشكيل شبكة من التماسك الإجتماعي ومستويات النشاط لها تأثير إيجابي على رأس المال البشري. كما هو موضح بالشكل رقم (٣) تكامل البيئة الطبيعية والمبنية في التنمية الحضرية '.



شكل رقم ٣ - تكامل البيئة الطبيعية والمبنية في التنمية الحضرية "(بتصرف الباحث) Sours: (KENWORTHY JEFFREY R - The eco-city:ten key transport and planning dimensions for sustainable city development, March 2014)

## ١ - ١ - أهمية الحاجة لتوفير دليل لإستدامة متطلبات الحياة الحضرية

فى اطار التوسع الحضرى المتزايد اصبح الصراع بين قابلية العيش والإستدامة البيئية وتصاعد عمليات التنمية الإقتصادية في مدننا هدفًا رئيسيًا في تخطيط المدن وإدارتها، يتطلب تحسين المعيشة وتطويرأدوات قادرة على تقديم تقديرات ومؤشرات لتقييم أداء المدن للحفاظ على حياة الإنسان وتلبية الإحتياجات التشغيلية للمدينة وساكنيها وبيئات الاعمال والأنشطة المختلفة، إلى جانب تعزير الإنتاجية والكفاءة الحضرية التى تلعب أيضًا دورًا مهمًا في عمليات الإنتاج والاستهلاك. كما يحدد أبعاد ومتطلبات الأداء الأفضل والإجتماعية والمادية لمقابلة التدهور البيئي مع زيادة النمو والإجتماعية والمادية لمقابلة التدهور البيئي مع زيادة النمو وتصاعد معدلات توليد النفايات، لتحقيق متطلبات إستدامة وتصاحرية الحضرية .

لذلك يقدم هذا البحث مؤشرات لتقييم درجة إستدامة متطلبات الحياة الحضرية في سياق كفاءة مؤشرات الأداء لمنظومات الإمداد اللوجيستية الحضرية للتأكيد على حيوية المدينة وتعزيز أداءها الإقتصادي والعمراني الذي ينعكس

على تلبية إحتياجات المكون الإجتماعي والمؤسسي لكفاءة تشغيل المدينة، ويقدم نموذج Newman مدخل لوصف كيفية عمل المدن كنظم ديناميكية شديدة التعقيد. مما يؤكد على الدور القوى لتوفير الموارد المادية والطاقة اللازمة من أجل كفاءة تشغيل النظم الإقتصادية والإجتماعية والمادية وتعزيز الوصولية البني التحتية التي تخلق العديد من الفرص لعيش السكان، والتي ستؤثر على الإعتبارات الحضرية الأخرى وكذلك على البيئة سواء من حيث الإفراط في استهلاك الموارد وتوليد النفايات، حيث تكشف الطريقة التي تعمل بها الأنظمة الحضرية عن الصراع الذي قد ينشأ من حيث مدى ملاءمة المدن العيش وإستدامتها، وتوفر المدن مستوى عالٍ من المعيشة والنمو الإقتصادي والعمراني.

1-7- مؤشرات إستدامة الحياة الحضري: المدينة لديها شكل حضري مضغوط متعدد الإستخدامات التى تتفاعل من خلال إستخدم الموارد بكفاءة وتحمي البيئة من التدهور، إلى جانب الحفاظ على متطلبات التنوع البيولوجي ومناطق إنتاج الغذاء وتوفير المساحات التي تحتاجها المدينة لإيواء سكانها وإستيعابهم، وتنظيم طبيعة عمل الأنشطة الإقتصادية أمر

بالغ الأهمية في تحديد إستدامتها، وخاصة أنماط النقل والشحن الحضرى للبضائع وتأثيراتها. حيث يحدد شكل المدينة وتكوينها الإطار الأساسي لتحديد كيفية إرتباط المدينة بمنطقتها الحيوية وتنظيم النفاعل بين مكوناتها، سواء كانت ما تستهلكه أو ما تنتجه من أجل التنمية الحضرية مما ينعكس على قدرتها على سحب الكثير من المواد الغذائية والموارد التي تلبي متطلبات تشغيلها من داخل حدودها أو محيطها، وبالتالي التقليل من البصمة البيئية للمدينة ، ويمكن تقسيم المؤشرات في مجموعات رئيسية كما يوضح الشكل رقم(٤) بناء على الأبعاد التالية كما يلي:

- مؤشرات خاصة بالبيئة المبنية تتمثل في ثلاثة أبعاد:
  - مؤشرات إقتصادية:

(حجم الإستهلاك، توفير فرص العمالة الحضرية، الديناميكية

الإقتصادية لانشطة والأعمال).

# - مؤشرات إجتماعية:

(راس المال البشرى، المشاركة المجتمعية لأصحاب المصلحة، مؤشرات التماسك والأمان الاجتماعي).

# - مؤشرات خاصة بالبيئة المادية:

(الإتصال بالبنية الاساسية، الوصولية للخدمات والمرافق، الأثار الخارجية للنقل والشحن من الإزدحام وسيولة حركة الندفق).

## - مؤشرات خاصة بالبيئة الطبيعية:

(تنظيم إدارة المخلفات والنفايات الناتجة – كميات وتدفقات الموارد المستهلكة في التنمية – كفاءة تخصيص الموارد والبصمة البيئية ).



شكل ؛ - الإطار المفاهيمي للعيش الحضري المستدام (بتصرف الباحث) Sours: (Beatriz Valc?rcel-Aguiar & Pilar Murias, December 2018)

## ٢ - دور نظام الشحن الحضري المستدام للبضائع في التنمية الحضرية

# ٢ - ١ - طبيعة وأهمية نظام الشحن الحضرى أ

أدى النمو السكاني الحضري إلى زيادة الطلب على السلع الأساسية والشحن كما تسبب الزحف العمراني إلى زيادة نطاق التسليم. مما يؤكد الإهتمام الكبير للصلة بين نقل البضائع والتنمية الحضرية، ويتطلب النمو الإقتصادي مرونة النقل لتسهيل الوصول إلى الموارد والتجارة وتعزيز الوصولية

بالأسواق، وتم تعريف نقل البضائع في المناطق الحضرية (UFT) على أنه عملية ونظام لجمع ونقل وتوزيع البضائع داخل المناطق الحضرية. كما تساهم أنشطة الشحن في المناطق الحضرية بإستمرار في النمو الإقتصادي للمدن، حيث تركز أبعاد الإستدامة بشكل أساسي على النمو الإقتصادي (تقييم الأداء الاقتصادي).

وعلى الرغم من أن مشهد الشحن هو مكون متعدد الأبعاد لتوزيع البضائع الحضرية، إلا أن تحليلها يرتبط بالتركيز على البعد الإجتماعي والإقتصادي والعمراني والمؤسسي لمشهد الشحن، ولا تتضمن اللوجستيات الحضرية The Freight Landscape City logistics) إستراتيجية نقل واحدة، ولكن مجموعة متنوعة من أنظمة توزيع الشحن الحضيري ذات الأغراض المختلفة وأنماط التشغيل والخصائص الجغرافية. وتؤكد هذه الخاصية الأساسية على الحاجة إلى النظر إلى البنية المكانية الحضرية كعنصر أساسي في الخدمات اللوجستية للمدينة، حيث أن الإختلافات في هذا الهيكل المكاني سوف ترتبط بسياقات واستراتيجيات لوجستية مختلفة للمدينة فحجم المدينة وتعقيدها مترابطان،مع الأخذ في الاعتبار السياق الذي يتم فيه توزيع الشحن الحضري مثل التوزيع المكاني وكثافة الطلب على الشحن وتدفقات الشحن ذات الصلة. ويعتبر مشهد الشحن أداة للمساعدة في فهم التغيرات في التوزيع المكانى لأنشطة الشحن في المناطق الحضرية، لا سيما من حيث العوامل الرئيسية لهذه التغييرات ونتائجها على البنية المكانية الحضرية.

# ٢ - ٢ - اهم القضايا والشواغل المرتبطة بنظام الشحن المستدام<sup>3</sup>

تعتبرالأنشطة اللوجستية أكثر أهمية في المراكز الحضرية من المناطق غير الحضرية والزراعية. وتشمل اللوجستيات الحضرية التوزيع المادي وسلاسل التوريد في المناطق الحضرية، وتعتبر مجال واعد لوضع إطار لمعالجة قضايا النقل وإستخدام الأراضي، وكذلك المشاكل البيئية الناجمة عن حركة الشاحنات في المناطق الحضرية، مثل التأثيرات على جودة الهواء واستخدام الطاقة لها تأثيرات مباشرة أوغير مباشرة على تغير المناخ. فتمثل الحاجة للنظر في الآثار الأخرى على البيئة الحضرية حيث يلعب نظام النقل والشحن الذي هو العمود الفقري للنظام اللوجستي دوراً هاماً في التنمية الإقتصادية والنمو، ولكن إذا لم تتم إدارتها بشكل صحيح يمكن أن تسهم في تدهور الحالة البيئية، كما استحوذ مفهوم ينقل البضائع والإمداد بالمدينة على إهتمام مخططي النقل والخبراء في السنوات الأخيرة، يمكن أن يسهم المفهوم في تحقيق أهداف اللوجستيات من وجهات نظر الكفاءة تحقيق أهداف اللوجستيات من وجهات نظر الكفاءة

الإقتصادية والبيئية، يجمع مفهوم النقل والإمداد بالمدينة بين تخطيط النقل والتخطيط الحضري في معالجة مشكلات نقل البضائع في المناطق الحضرية. فيتمثل الجانب الإيجابي لوجستيات المدينة في المشاركة الفعالة للقطاع الخاص.

# ٢ - ٣ - تحليل منظومات الشحن الحضري أ

المدن هي أماكن الإستهلاك والإنتاج والتوزيع للسلع المادية. وتشمل اللوجستية الحضرية جميع الأنشطة التي تضمن تلبية المتطلبات المادية لهذه الأنشطة، ويشمل جميع حركات البضائع الناتجة عن الإحتياجات الإقتصادية الشركات المحلية أي جميع عمليات التسليم الخاصة بجمع اللوازم والمواد وقطع الغيار والمواد الإستهلاكية والبريد، وتستضيف المدينة عدد من القطاعات الإقتصادية المختلفة التي يتم إمدادها من قبل عدد سلاسل التوريد المختلفة مما يجعل اللوجستية الحضرية معقدة جدا ومتتوعة، كما يوضح الشكل رقم(٥) وعلى الرغم من أن المدن في جميع أنحاء العالم تختلف من حيث الحجم والظروف الجغرافية والإقتصادية والأبعاد السياسية، يمكن تحديد الفئات التالية من المنظومات اللوجستية الحضرية ذات الخصائص المشتركة كالتالي:

#### ١ - التجزئه:

تستضيف المناطق الحضرية مجموعة واسعة من مرافق البيع بالتجزئة، والتي تعتبر مسؤولة عن الجزء الأكبر من التوصيل الحضري.

# ٢ - شبكات التجارة الإلكترونية والطرود:

هي واحدة من أسرع شبكات النقل الحضري نمواً. وتشمل مجموعة التسوق للمستهلكين من منفذ البيع بالتجزئة إلى المنازل السكنية.

# ٣ - شبكة اعمال بناء:

وتشمل كافة أعمال البناء للعمران والمرافق الحضرية من الطرق والمساكن إلى المساحات المكتبية والبيع بالتجزئة وأعمال تجديدها وإصلاحها، إلى جانب إدارة وتنظيم النفايات الناتجة عنها

#### ٤ - المخلفات:

تولد الأنشطة الحضرية كميات كبيرة من النفايات التي يجب جمعها ونقلها لمرافق لإعادة التدوير ومواقع التخلص،

٦ - شبكة الشحن البحري والجوي،

ترتبط بسلاسل الإمداد الزراعية والعمليات ذات القيمة

المضافة والأنشطة لإمداد المدن بكافة إحتياجتها من المواد

٧ - شبكة اللوجيستيات الريفية،

كما تتطلب إعادة التدوير مركبات متخصصة وجولات صغيرة مخصصة.

#### ٥ - النقل الصناعي:

المدن ليست هي أماكن للاستهلاك ولكن أيضا أماكن للإنتاج والتوزيع.



شكل رقم ٥ - قطاع سوق نقل البضائع الحضرية (( بتصرف الباحث)

Sours: (Taniguchi Eiichi - Concepts of city logistics for sustainable and liveable cities 'May 2014

# ٢ - ٤ - أهمية المنظومات اللوجيستية الحضرية لتنمية الاقاليم الحضرية الكبرى :

تأتى أهمية تنمية منظومات اللوجيستيات الحضرية لدعم سلاسل الإمداد والتوريد لشحن البضائع لشبكات الأعمال وتلبية إحتياجات السكان ومتطلبات الأنشطة الإقتصادية مما ينعكس على تنظيم كافة الكيانات والقطاعات المكونة للمدينة، حيث تشمل تدفقات حركات الشحن وتداول البضائع بين بيئات السكان والجهات الإقتصادية والشركات لتعزيز إمداد شبكات الأنشطة والأعمال في إطار النظام المؤسسي والإجتماعي للمدينة والذي يفرض مجموعة من الضوابط، إنعكاسه على الهيكل المكاني والوظيفي الحضري لإرتباطه بطبيعة الأنشطة الحضرية والعلاقات بينها بعد العمران الحضري:

- ترتبط بنتمية منظومات لوجيستية لمختلف سلاسل الإمداد داخل الإقليم الحضرى.
  - تأثيرها على إستعمالات الأراضي الحضرية.
  - علاقتها بالهيكل الوظيفي والمكانى للإقليم الحضري.
    - علاقتها بنتظيم نقل البضائع الحضرية.

- علاقتها بتحقيق الكفاءة وإستدامة شبكة اللوجيستيات الحضرية.
  - \* بعد الاقتصاد الحضرى:
  - تعزيز نتافسية المدينة (الإقليم المتروبوليتان).
- تحقيق الكفاءة الإقتصادية (بنتمية شبكات مختلفة لتنفقات البضائع وتعزيز السوق الإستهلاكي).
  - تتمية الأسواق المحلية الريفية.

# \* بعد إدارة وتنسيق سلاسل الإمداد الحضرى:

- العلاقة بين القطاع العام والخاص لإدارة شبكة اللوجيستيات.
- العلاقة بين الأعضاء الفاعلين وأصحاب المصلحة لتشغيل شبكة اللوجيستيات الحضرية.

كما ترتبط سلاسل الإمداد الحضرى بالدور العمرانى والوظيفى ومستوى التنمية الإقتصادية الحضرية مما يؤثر على (تعزيز تنافسية الإقليم الحضري، وتحقيق إستدامة التنمية الحضرية وكفاءة المدينة) فوظيفة المدينة مرتبطة بمستوى والإنتظام المكانى والوظيفى لأنشطة الشحن وشبكات الإمداد المرتبطة بها.

# ٢ -٥ - محركات نمو اللوجيستيات الحضرية ً

شهدت المناطق الحضرية على مستوى العالم تغيراً كبيراً في إقتصاديتها فبالرغم من أن لوجيستيات المدينة تتأثر

بمدخلات على المستوى المحلى، إلا إن الإدراك والفهم الشامل لدوافعها وديناميكيتها ترتبط بمعطيات مختلفة كما يوضح الجدول رقم (١).

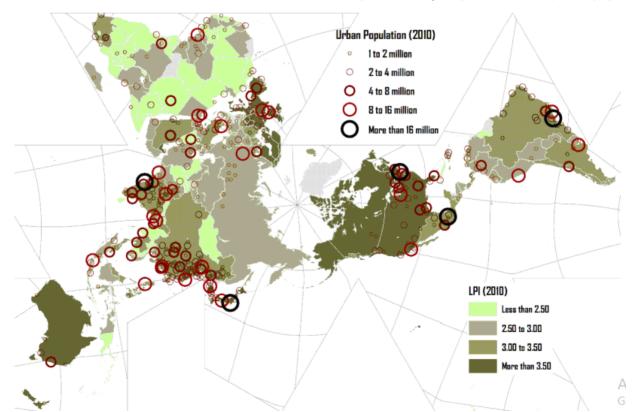
جدول ١ - الإدراك والفهم الشامل للدوافع والديناميكيات المحركة للوجيستيات الحضرية(بتصرف الباحث)

سلاسل الامداد العالمية	انماط الاستهلاك	زيادة نسب التحضر	العوامل	
* طبيعة التقنيات والانظمة التكنولوجية لتدفقات المواد	* ارتفاع مستويات الدخل والاستهلاك في مقابل	* نمو حجم سكان المناطق الحضرية	اهـــم	
والمعلومات	اسعار السلع والمنتجات	* التركز وانماط التغير في كثافة (السكان	الابعاد	
* نمو وظائف المدن ودورها كنقاط بينية وبوابات لتوزيع	* اقتصاديات استغلال الموراد لتوفير السلع	والعمالة)	المرتبطة	
الشحن العالمي	والخدمات	* طبيعة انتظام نطاقات الانتاج والاستهلاك		
* تـوافر نقـاط الاتصـال بشـبكات التجـارة العالميـة (المـواني	* تنمية انشطة شبكات البيع بالتجزئة	والتوزيع داخل المناطق الحضرية		
والمطارات)	* نمو شبكات التجارة الالكترونية والتسليم المنزلى.	* تنوع البيئات والخصائص المكونة للسياق		
* تحسينات الاداء اللوجيستى لمنظومة التوريد		الحضرى		
Sours: (Rodrigue Jean-Pau -The Geography of Transport Systems, May 28, 2017)				

# ٣ - أبعاد قياس الأداء اللوجيستي للمدن وارتباطه بمؤشرات الكفاءة والحيوية الحضرية :

تتغيير الإقتصادات الحضرية نتيجة الاتجاهات الحديثة المتعلقة بالعولمة وارتفاع مستويات المعيشة التي تنطوي على إستهلاك أكثر تنوعًا لتحسين الإنتاجية، (مثل التصنيع مقابل المراكز المالية)، وفقا لتلك التغيرات الإقتصادية ظهرت عدد

من التصنيفات للمدن من حيث الإتصالية وكفاءة الأداء اللوجيستي وارتباطها بمستوى التتمية وحياة السكان، كما يوضح الشكل رقم(٦).



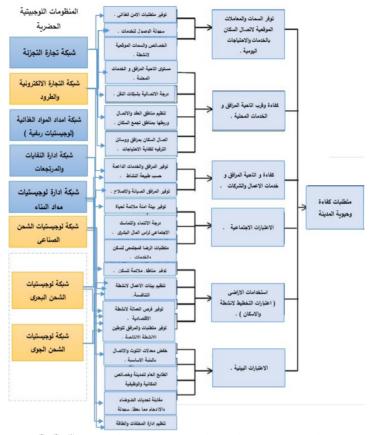
شكل رقم ٦ - تصنيفات المدن من حيث كفاءة الاداء اللوجيستى وارتباطها بمستوى التنمية وحياة السك Sours: (Rodrigue Jean-Pau -The Geography of Transport Systems, May 28, 2017)

وبناءً على هذا التصنيف يُلاحظ أن ٢٧٪ من سكان الحضر يعيشون في مدن بمؤشر منخفض (أقل من ٣)، بينما مؤشرات أداء مناسبة (أكثر من ٣,٥).

يعيش ٤٧٪ في مدن بمؤشر مستوى الحياة متوسط (بين٣

و ٣,٥)، وكان ٢٦٪ فقط من يعيشون في مدن ذات مستوى

## ٣ - ١ - مردود تنمية منظومات اللوجيستيات لمقابلة مؤشرات إستدامة وكفاءة الحياة الحضرية شكل رقم (٧):



شكل رقم ٧ - مردود تنمية المنظومات اللوجيستية لإستدامة متطلبات الحياة الحضرية - المصدر: (1)، (2)، (3) بتصرف من الباحث

# ٤ - مردود تنمية منظومات اللوجيستيات لإستدامة كفاءة المدن المصرية بالتطبيق على نموذج (إقليم إسكندرية الحضري<sup>٧</sup>)

أولا - دور مدينة الإسكندرية كإقليم حضرى  $^{\vee}$ 

مدينة الإسكندرية هي القطب التنموى الهام على مستوى الجمهورية وتأتى في المستوى الثاني على المستوى القومى بتعداد سكان يصل الى \$,\$ مليون نسمة، تعد الإسكندرية أحد أهم موانىء البحرالأبيض المتوسط حيث يمر خلالها نحو \$75% من الحاويات، كما يوضح الشكل رقم (٨) دور إقليم

أهمية ودور المنظومات اللوجيستية لإمداد البضائع بإقليم اسكندرية الحضرى تأتى أهمية شبكات اللوجيستيات لإمداد البضائع بالإسكندرية نظرا لدور وأهمية الإقليم الحضرى داخليا وخارجيا لوقوعه على خطوط الشحن والإمداد العالمية، وتتضح خصوصية حالة إقليم إسكندرية تبعا لمجموعة من المحاور:



شكل رقم ٨ - تصنيفات المدن من حيث كفاءة الأداء اللوجيستي وارتباطها بمستوى التنمية وحياة السكان -المصدر: (٦) بتصرف من الباحث

# $^{ee}$ ثانيا: تعددية نظم النقل لشحن البضائع بإقليم الإسكندرية الحضري

تعتمد المدينة أساسا على تدفقات الشحن المرتبطة بالنقل البحرى حيث يصل حجم الناقلات ٤٦ % من إجمالى الجمهورية الأكثر تأثيراً من القطاعات الخدمية لزيادة معدلات التلوث وانبعاثات co<sub>2</sub>، ويوجد بها شبكة ضخمة ومتنوعة من خطوط نقل البضائع لخدمة الصناعات ونقل الانتاج لداخل الدولة اولخارجها، (الموانئ والنقل البرى والجوى والسكك الحديد والنقل عبر مسارات الترع الرئيسية).

# ثالثا: الوظيفة الإقتصادية لمدينة الإسكندرية(٧)

يمثل النشاط الصناعى والخدمى المتصل بالميناء إلى جانب أنشطة التجارة والنقل التركز الرئيسى لطبيعة العمالة بالمدينة واقليمها حيث تقوم بها العديد من الصناعات الهامة

## ٥ - نتائج البحث

٥-١- من خلال إستعراض مؤشرات والابعاد المختلفة لإستدامة متطلبات الحياة الحضرية ورإتباطها بكفاءة أداء المنظومات اللوجيستية للمدن يمكن الخروج بعدد من التوصيات العامة والتي تمثل موجه لتقييم أداء المتروبوليتان: ١- للمدينة شكل حضري مدمج ومتعدد الإستخدامات يستخدم الأرض بكفاءة ويحمي البيئة الطبيعية والتنوع البيولوجي ومناطق إنتاج الغذاء. حيث توفر المدينة والمناطق الإنتاج

داخل إقليمها نسبة كبيرة منها من إحتياجاتها الغذائية.

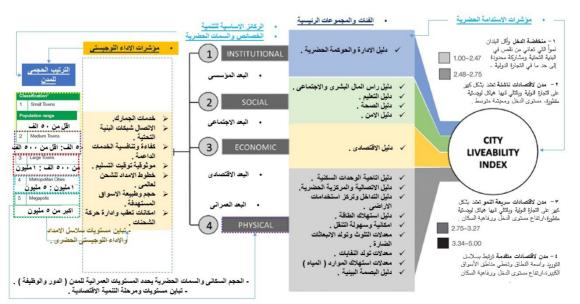
٢ - التركيز على تعزيز الإتصال والوصولية الحضرية لشبكة البنية التحتية للطرق السريعة والسكك الحديد والمنافذ والبوابات لصالح للنقل مع التركيز بشكل خاص على إحتياجات شبكات شحن البضائع.

٣ - الإستخدام الواسع النطاق للتقنيات الحديثة لإدارة الطاقة والنفايات لدعم أنظمة الحياة في المدينة.

3 - تعد المنطقة المركزية CBD والمراكز الفرعية داخل المدينة نطاقات التفاعل شديدة الحيوية والديناميكية التي تؤكد الوصول والتداول عن طريق وسائط النقل المختلفة وتستوعب نسبة عالية من العمالة والنمو السكني، فالمدينة لديها مجال خاص لنظم الإدارة لإعداد التدابير والسياسات الحضرية الخاصة.

الهيكل المادي يحدد الإنتظام المكانى والوظيفى للمدينة، والذى يتطلب كفاءة التنسيق بين التفاعلات التى تجرى بينها لإنشاء بيئات مخصصة لإحتياجات السكان والأنشطة ومتطلبات الأداء الاقتصادي للمدينة وخلق فرص العمل، إلى جانب إعتبارات الجودة الإجتماعية للبيئات العامة فى المدينة.

٢- مؤشرات التقييم درجة إستدامة متطلبات الحياة الحضرية في سياق كفاءة مؤشرات الأداء لمنظومات الإمداد اللوجيستية الحضرية للتأكيد على حيوية المدينة وتعزيز أداءها شكل رقم (٩):



شكل رقم ٩ - مؤشرات تقييم درجة إستدامة متطلبات الحياة الحضرية في سياق مؤشرات الأداء اللوجيستي - المصدر(٢،٣،٢،١): بتصرف من الباحث

# ٥ - ٣ - تحديد مؤشرات قياس الأداء وكفاءة استدامة متطنبات الحياة الحضرية الملائمة للحالة المصرية (اقليم اسكندرية الحضري)

تم إختيار نموذج المؤشرات المقابل لحالة إقليم الإسكندرية لقياس الأداء اللوجيستي لتحقيق إستدامة الحياة الحضرية، بسلاسل الإمداد لأنواع مختلفة من منظومات الشحن الحضرى لتلبية متطلبات التنمية الحضرية، كما يوضح

الجدول رقم (٢)، واستبعاد المؤشرات ذات الصلة بكفاءة النظم التشغيلية لسلاسل الإمداد لصعوبة توافر البنية حيث أتاح دورها كإقليم مدن المواني العالمية إرتباطها المعلوماتية الازمة لأنظمة اللوجيستيات الحضرية، ومحدودية توافر بيانات عن حجم تعاملات وتداول الأنشطة والأعمال الغير رسمية.

جدول رقم ٢ - نموذج الموشرات لقياس الأداء اللوجيستي لتحقيق إستدامة الحياة الحضرية، وتحديد مبررات التطبيق للحالة المصرية (إقليم اسكندرية الحضري)

مبررات تطبيق النموذج	مؤشرات استدامة الحياة الحضرية	مبررات تطبيق النموذج	مؤشرات الاداء اللوجيستي	
*صعوبة الحصول على بيانات واليات القياس	مؤشرات قياس الادارة والحوكمة الحضرية	* صعوبة الحصول على معلومات	كفاءة خدمات الجمارك	
		للتقييم		
*يمكن تطبيقه لمدينة اسكندرية من العواصم الاقليمية	كفاءة راس المال البشرى والاجتماعي	*يمكن تطبيقها لتوفير البيانات عن نظم	الاتصال بالبنية الاساسية	
الكبرى ترتفع بها الخصائص ومؤشرات حياة السكان	(دليل التعليم والصحة والامن)	النقل متعددة الوسائط	متعددة الوسائط	
ايمكن تطبيقه اسكندرية قطب تنموى متعدد الوظيفة	مؤشرات الاداء الاقتصادى (حجم	اليمكن تطبيقها في اطار توفير	كفاءة وتنافسية الخدمات	
والانشطة الاقتصادية	الاستثمارات،التنوع الوظيفى، ثاثير القيمة	المعلومات عن مستويات منظومات	اللوجيتية (التخزين، الدمج،	
	المضافة لانشطة، حجم العمالة)	اللوجيستيات المرتبطة	التكويد،القيمة المضافة)	
*يمكن تطبيقها لارتباط التوزيع بنطاقات الوظيفية	دليل تداخل وتركز استخدامات الاراضى،	*امكانية تطبيقها لارتباط ميناء	الاتصال بخطوط الامداد	
المتاثرة بالميناء	وارتباطها بنطاقات توزيع السكان والعمالة	اسكندرية بخطوط الامداد العاليمة.	والشحن العالمي	
	لانشطة الحضرية.			
*يمكن تطبيقة لدور المدينة كقطب تنموى وعاصمة	دليل لاتصالية والمركزية الحضرية وسهولة	*امكانيـة تقديرها وتحديد حجم السوق	حجم الطلب والاستهلاك	
اقليمية	التنقل والوصول للخدمات.	المتاثر داخليا وخارجبا.	لاسواق المستهدفة	
*يمكن تطبيقه وتحديد البصمة البيئية لشحن البضائع	دليل استهلاك الطاقة وربطها بعدد تدفقات			
	رحلات شحن البضائع			
*صعوبة توفير المعلومات عن منظومات الخاصة	معدلات التلوث وتوليد النفايات ودليل	* صعوبة التطبيق لتراجع كفاءة نظم	امكانية تعقب وتتبع	
بالتعامل لادارة النفايات ومرافق الازمة لاعادة تدويرها	التخلص وإعادة تدويرها	تكويد البضائع وإمكانية التتبع الكامل	الشحنات وموثوقية التسليم	
		لمسار الشحنات		
*صعوبة توفير المعلومات عن كافة الاعمال للقطاع	حجم تدفقات شدن البضائع الانشطة	* صعوبة التطبيق لانتشار استخدام	قياس تطبيق سياسات	
الغير رسمى	والاستعمالات للقطاع الغير رسمى.	وانظمة الشحن التقليدية وحتى النظام	اللوجيستيات الخضراء	
		الغير رسمى (العشوائي)	(وسائل نقل البضائع الغير	
			ملوثة، تستخدم وقود نظيف	
المصدر (٤،٢،٣٠١) بتصرف من الباحث				

#### SUSTAINING THE REQUIREMENTS OF URBAN LIVING

ENG. YOMNA AHMED IBRAHIM<sup>1</sup>, DR. EBTIHAL AHMED ABDEL MUTI<sup>2</sup> DR. HEBA IBRAHIM AMMAR<sup>3</sup>

#### **SUMMARY**

Establishing liveable cities has become a priority for various sectors to emphasize the vitality of the urban environment and its ability to resilience to face all successive challenges and changes, and this concept includes the link to improving population health, reducing inequality and stimulating urban economic growth that determines the efficiency and competitiveness of the city in Urban networks locally and internationally. As the rate of urbanization accelerates globally, and by 2050, two thirds of the world's population will live in cities, Indexs and guidance on what constitutes a livable city from a low- and middle-income country perspective with most of the Indexs pertaining to high-income countries such as Australia include current living frameworks from: features such as public transportation, affordable housing, and public open spaces; And other urban and economic characteristics and indicators according to priorities and special considerations in the context of cities and the specificity of the developmental situation of low, middle or high income countries.

<sup>\*</sup> The paper is part of master submitted in the faculty of urban and regional planning named " Requirements for localizing the logistics system to support the urban development process.

<sup>1-</sup>Teacher Assistant in the Department of Regional and Urban Development, Faculty of Urban and Regional Planning, Cairo University.

<sup>2-</sup>Teacher in the Department of Regional and Urban Development, Faculty of Urban and Regional Planning, Cairo University.

<sup>3-</sup> Teacher in the Department of Regional and Urban Development, Faculty of Urban and Regional Planning, Cairo University

This study determining the considerations of the sustainability of the requirements of urban life within the framework of the integration of urban supply and supply chains that meet the needs of the population and the business environment in the city and its returns to enhance the vitality of the city and the efficiency and sustainability of development and operational processes for all sectors and urban systems according to their urban level.

**Key words** urban livability, urban performance indicators, urban supply chains.

#### المراجع:

- 1- Alderton, A., Davern, M., Nitvimol, K. et al. What is the meaning of urban liveability for a city in a low-to-middle-income country? Contextualising liveability for Bangkok, Thailand. Globalization and Health, 3646, (July 2019).
- 2- Xiao, J. Development of City Logistics in China. Singapore: Springer Singapore, (2007).
- 3- Beatriz Valc?rcel-Aguiar & Pilar Murias. Sustainable Urban Liveability: A Practical Proposal. Sustainability, 1782, (December 2018).
- 4- Rodrigue, J.-P. The Geography of Transport Systems (FIFTH EDITION ed.). New York: Rodrigue Taylor & francis group. (May 28, 2017).
- e- KENWORTHY, J. R. The eco-city:ten key transport and planning dimensions for sustainable city development. Perth, WesternAustralia: the basis of the classification given in the Urban and Regional Development Plans Formulation and Implementation, (2014).
- 7- Eiichi Taniguchi .Concepts of city logistics for sustainable and liveable cities 1<sup>st</sup> International Conference Green Cities (2014).

٧- اسراء مجدى، (رسالة ماجيستير معايير صياغة سياسات الاقتصاد الاخضر في قطاع النقل باقليم اسكندرية الحضري)، (٢٠١٦).